

Accompagnement à la réorganisation ou à la fusion de structures existantes

Objectifs

Intégration, au sein d'une collectivité ou de la fusion de diverses de ses composantes, de nouvelles modalités organisationnelles, managériales et opérationnelles.

Facilitation et optimisation de la mutation des structures au travers de son appropriation par les agents concernés.

Contexte

Face aux évolutions réglementaires, technologiques et financières constantes, les collectivités élaborent des orientations stratégiques et organisationnelles. Leur mise en œuvre se traduit régulièrement par des réorganisations ou des fusions des composantes opérationnelles existantes.

ARCHOS Consultants fournit des prestations couvrant les champs de l'identification des orientations stratégiques et organisationnelles, de l'analyse des composantes des structures et de définition des modalités de réorganisation ou de fusion de ces composantes.

Modalités d'intervention

- ◆ Identification des objectifs stratégiques de la collectivité
- ◆ Identification et analyse de l'organisation des composantes concernées
- ◆ Identification des freins au changement et des acteurs clés impactés ou impactants
- ◆ Définition des axes de réorganisation/fusion de composantes
- ◆ Production des plans d'actions managériaux et opérationnels
- ◆ Production du plan de conduite du changement correspondant
- ◆ Accompagnement régulier ou ponctuel
- ◆ Évaluation des impacts de la mise en œuvre