

Construction et accompagnement à la mise en œuvre d'organigrammes structurels et fonctionnels

Objectifs

Rationalisation, optimisation et adaptation de l'organisation des structures opérationnelles dans le respect des orientations stratégiques.

Amélioration de la lisibilité des orientations stratégiques et de leurs déclinaisons organisationnelles.

Contexte

Face aux besoins de modernisation des collectivités et des contraintes financières et réglementaires, les organigrammes structurels et fonctionnels sont des outils stratégiques majeurs. Ils sont la représentation des orientations stratégiques ainsi que celle de leur déclinaison d'un point de vue opérationnel.

ARCHOS Consultants fournit dans ce cadre des prestations couvrant les champs de l'étude des collectivités et de leurs organigrammes, jusqu'à la fourniture de préconisations et l'accompagnement à leur mise en œuvre, au sein des structures opérationnelles.

Modalités d'intervention

- ◆ État des lieux structurel et organisationnel et analyse de l'organigramme existant
- ◆ Identification et formalisation des objectifs stratégiques
- ◆ Identification et animation des instances stratégiques
- ◆ Production de préconisations
- ◆ Définition du plan d'action de mise en œuvre de l'organigramme
- ◆ Définition et accompagnement à la mise en œuvre du plan de communication correspondant
- ◆ Définition et mise en œuvre des indicateurs et tableaux de bord
- ◆ Accompagnement régulier ou ponctuel
- ◆ Évaluation structurelle et organisationnelle suite à la mise en œuvre