

Développement et adaptation de la fonction managériale

Objectifs

Développement et/ou adaptation des structures managériales sur les axes organisationnels, structurels et d'outillage.

Définition des dispositifs, des méthodes et des processus permettant d'assurer ou d'améliorer l'adéquation de la structure managériale et de ses objectifs opérationnels.

Contexte

La mise en œuvre organisationnelle des orientations stratégiques des collectivités repose, pour une grande part, sur le développement organisationnel et opérationnel de la structure managériale.

ARCHOS Consultants fournit des prestations couvrant les champs de l'identification et de l'analyse de la structure managériale et de la culture associée, de la production de préconisations en termes de définition ou d'évolution/adaptation des méthodes et outils, ainsi que de leur mise en œuvre.

Modalités d'intervention

- ◆ Identification des objectifs stratégiques de la collectivité
- ◆ Identification et analyse de la structure managériale et de la culture associée
- ◆ État des lieux des méthodes, processus et outils existants (types de management, management par projet, délégation, évaluations...)
- ◆ Évaluation des méthodes, processus et outillages mis en œuvre face aux objectifs organisationnels mis en place
- ◆ Analyse et production de préconisations en termes de méthodes, processus et outils, et de modalités de leur mise en œuvre
- ◆ Production du plan de conduite du changement
- ◆ Accompagnement régulier ou ponctuel
- ◆ Évaluation des impacts de la mise en œuvre