

## Définition et accompagnement à la mise en œuvre de dispositifs de management de transition

### Objectifs

Accompagnement à la mise en œuvre de mutations structurelles au sein des collectivités, par le biais de la fonction managériale.

Intégration de nouveaux dispositifs au sein du réseau d'interactions existant au sein de l'organisation et de la structure managériale.

### Contexte

Le contexte de mutation des collectivités leur impose de faire évoluer leurs structures décisionnelles et opérationnelles afin de répondre à des objectifs de rationalisation et d'optimisation. Elles peuvent évoluer au travers de réorganisations, de fusions d'entités opérationnelles, de répartitions des missions...

**ARCHOS Consultants** fournit des prestations couvrant les champs de l'identification des orientations stratégiques et organisationnelles, de l'étude des structures opérationnelles et de la production de préconisations en termes d'accompagnement du management.

### Modalités d'intervention

- ◆ Identification des objectifs stratégiques de la collectivité
- ◆ Identification et analyse des structures décisionnelles et opérationnelles
- ◆ Identification et analyse des interactions existantes interstructures
- ◆ Identification et analyse du ou des modèles managériaux existants
- ◆ Production de préconisations en termes d'évolution des dispositifs managériaux, et des étapes intermédiaires nécessaires
- ◆ Production du plan de conduite du changement correspondant
- ◆ Production du plan d'accompagnement managérial
- ◆ Accompagnement régulier ou ponctuel
- ◆ Évaluation des impacts de la mise en œuvre